

บันทึกช่วยจำ
ประชุมทีมบริหาร ครั้งที่ 4/2563
วันอังคารที่ 14 เมษายน 2563
ณ ห้องประชุม A501 ชั้น 5 อาคารบริหาร

ผู้มาประชุม

1. นายแพทย์วุฒิศักดิ์	พุทธวิบูลย์	คณบดี
2. นายแพทย์เรืองศักดิ์	ลีธนาภรณ์	รองคณบดีฝ่ายโรงพยาบาลและ ผอ.โรงพยาบาล
3. นายแพทย์กิตติพงษ์	เรียบร้อย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร นโยบายและแผน
4. แพทย์หญิงกัญญิกา	ชำนาญประศาสน์	รองคณบดีฝ่ายการศึกษา
5. แพทย์สุภาภรณ์	เต็งไตรสรณ์	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาหลังปริญญา
6. แพทย์หญิงปารมี	ทองสุกใส	รองคณบดีฝ่ายวิจัย
7. นายแพทย์สิทธิโชค	อนันตเสวี	รองคณบดีฝ่ายนวัตกรรม
8. นายแพทย์ธีระ	พิรัชวิสุทธิ	รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
9. แพทย์หญิงสุภาพร	โรยมณี	รองคณบดีฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษ
10. นายแพทย์อนุพงศ์	นิติเรืองจรัส	รองคณบดีฝ่ายโครงสร้างกายภาพและสิ่งแวดล้อม
11. นายแพทย์ประสิทธิ์	วุฒิสุทธิเมธาวี	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายโรงพยาบาล
12. นายแพทย์สมฤทธิ	มหัทธโนบล	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายโรงพยาบาล
13. นายแพทย์ศรัญญา	ชูศรี	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายโรงพยาบาล
14. นายแพทย์กิตติศักดิ์	ศรีพงษ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายโรงพยาบาล
15. นางสาวจันทร์ฉาย	แช่ตั้ง	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายโรงพยาบาล
16. นายแพทย์รังสรรค์	ภูรยานนทชัย	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร นโยบายและแผน
17. นายแพทย์ศุภฤกษ์	เลหาวิริยะกมล	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร นโยบายและแผน
18. แพทย์หญิงนลินี	โกวิทนางษ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร นโยบายและแผน
19. แพทย์หญิงดวงกมล	เอี้ยวเรืองสุริติ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร นโยบายและแผน
20. แพทย์หญิงภาสุรี	แสงสุภาวานิช	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
21. นายแพทย์สุรศักดิ์	สังขทัต ณ อยุธยา	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
22. ดร.สุรพงษ์	ชาติพันธุ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
23. นายแพทย์ธีรวิทย์	หงส์นภารักษ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการศึกษา
24. แพทย์หญิงวราภรณ์	กิริตชนานนท์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการศึกษา
25. แพทย์หญิงสุภาภรณ์	ดิสนีเวทย์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการศึกษา
26. แพทย์หญิงวิภาภรณ์	อัจฉริยะเสถียร	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการศึกษาหลังปริญญา
27. นายแพทย์อรุณธร	พิเชษฐชัยยุทธ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนานาบุคลากร
28. นางสาวนิตยา	ไกรวงศ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนานาบุคลากร
29. นายแพทย์เทอดพงศ์	ทองศรีราช	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนานาบุคลากร
30. นางสาวรุ่งทิพย์	อุดมวิเศษสันต์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหารงานบุคคล
31. นายแพทย์โกเมศวร์	ทองขาว	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายคุณภาพ

32. นางลักษมี	สารบรรณ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายคุณภาพ
33. นายแพทย์บุญชัย	หวังศุภดิลก	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายเวชสารสนเทศ
34. นายแพทย์กิตติพิชญ์	บรรณางกูร	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษ
35. ดร.สมยศ	จิรสติสิน	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายโครงสร้างกายภาพและสิ่งแวดล้อม

ผู้ไม่มาประชุม

1. นายแพทย์ศักดิ์ชัย	แซ่แข็ง	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
2. นายแพทย์อานนท์	วิทยานนท์	รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
3. นายแพทย์สุเชษฐ์	ชินไพโรจน์	รองคณบดีฝ่ายเวชสารสนเทศ
4. นายแพทย์ธวัช	ชาญชฎานนท์	รองคณบดีฝ่ายคุณภาพ
5. นายแพทย์ชนนท์	กองมกล	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายโรงพยาบาล
6. ดร.กัญญ์นัช	กนกวิรุฬห์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการศึกษา
7. นายแพทย์กรกช	มะลิวรรณกุล	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
8. แพทย์หญิงสุมิตรา	ประเทพ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
9. ดร.สรชา	ธรรมภักดิ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
10. ดร.ภาสรัตน์	คงขาว	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
11. แพทย์หญิงอัจฉรีย์	อินทุโสมา	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
12. นายแพทย์พิทยาพล	ปัทมวิชัย	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายนวัตกรรม
36. นายแพทย์ธัญญ์	เพชรานนท์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
37. นายแพทย์พิชฎานนท์	งามเฉลียว	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางสาวสุรางค์	พันธ์ผล	หัวหน้างานบริหารและธุรการ
2. นางสาวจุฑาวรรณ	สิทธิโชคสถาพร	งานบริหารและธุรการ
3. นางสาวจิราภรณ์	สุวรรณรัตน์	งานบริหารและธุรการ

เริ่มประชุมเวลา 12.35 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องหลักคณบดีขอหารือ

1.1 ความสามัคคีของทีมบริหารในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

คณบดีแจ้งว่า จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในประเทศไทยมีจำนวนผู้ติดเชื้อ ผู้เสียชีวิต และผู้ป่วยเข้าเกณฑ์เฝ้าระวังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและยังมีแนวโน้มจะเกิดการระบาดในวงกว้างขึ้นทั้งพื้นที่ในจังหวัดสงขลา และทั่วประเทศ ช่วงเวลาหลายสัปดาห์ที่ผ่านมาต้องเผชิญกับช่วงเวลาที่ยากลำบาก เป็นบททดสอบที่ไม่เคยเผชิญมาก่อน อยู่ช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อภาวะวิกฤติจากเชื้อไวรัส และอาจจะทวีความรุนแรงมากขึ้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องดำเนินการบางเรื่องอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา อาทิ การปรับเปลี่ยนระบบการดำเนินงานภายในคณะ/โรงพยาบาล การจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม ได้แก่ โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ สาขา 2 (Songkhla Covid-19 Recovery camp) และโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ท (โรงพยาบาลสนาม_2) เป็นต้น ซึ่งการ

ตัดสินใจบางครั้งไม่ได้มีการประชุมรับฟังความเห็นจากหลาย ๆ ฝ่าย หรือสื่อสารให้ทีมบริหารรับทราบข้อมูลอย่างชัดเจนอาจทำให้เกิดความไม่เข้าใจ อย่างไรก็ตามการพิจารณาดำเนินการใด ๆ คำนึงถึงสุขภาพอนามัย/ความปลอดภัยของบุคลากรและบริการรักษาพยาบาลตามนโยบาย “โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ เป็นที่พึ่งของโรงพยาบาลใน 14 จังหวัดภาคใต้” จึงเป็นโอกาสคณะแพทยศาสตร์แสดงศักยภาพด้านการรักษาพยาบาลและความสามารถของบุคลากร ดังนั้น แพทย์ พยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ รวมถึงบุคลากรสายสนับสนุนทุกคน ต่างมีส่วนความสำคัญขับเคลื่อนคณะแพทยศาสตร์ให้ผ่านพ้นวิกฤติ ทำให้องค์กรเป็นที่ศรัทธา และการยอมรับจากสังคมเป็นองค์กรชั้นนำที่เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานในช่วงสุดท้ายราบรื่นและมีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่ผ่านมาในช่วงสถานการณ์วิกฤตอาจมีบางเรื่องที่ต้องตัดสินใจโดยเร่งด่วน โดยทุกท่าน ทุกฝ่ายเป็นเสมือนจิ๊กซอว์ที่จะทำให้งาน/ภารกิจของคณะประสบความสำเร็จ โดยขอให้แต่ละท่านนำเสนอ/รายงานการดำเนินการและการสนับสนุนกิจกรรมของแต่ละฝ่ายในช่วงวิกฤตนี้ ได้ดำเนินการอะไรบ้าง และมีแผนต่อไปอย่างไร

การดำเนินการที่ผ่านมา และแผนงานในอนาคต

ทีมบริหารรู้สึกภาคภูมิใจที่คณะแพทยศาสตร์ได้ช่วยเหลือผู้ป่วยอย่างเต็มที่ และเป็นโอกาสแสดงศักยภาพให้เป็นที่ประจักษ์แก่สังคม ผู้นำคิดเร็ว ทำเร็ว คิดนอกกรอบ บางครั้งทีมอาจตามความคิดไม่ทัน เสนอว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงหรือกิจกรรม คณะควรสื่อสารแจ้งสถานการณ์ต่อประชาคมรับทราบทั่วกัน แต่ละด้านรายงานการดำเนินงานในสถานการณ์ภาวะวิกฤต ดังนี้

ด้านโรงพยาบาล :

รองคณบดีฝ่ายโรงพยาบาลฯ แจ้งว่าที่ผ่านมาเพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทางโรงพยาบาลได้ดำเนินมาตรการเฝ้าระวังการแพร่ระบาด โดยกำหนดแนวทางในการป้องกัน อาทิ มีจุดคัดกรองผู้ป่วยก่อนเข้ามาในโรงพยาบาล จำกัดญาติเฝ้าไข้/เยี่ยมไข้ มาตรการ Social Distancing การ lock down ระบบบริการปกติโดยการงด case elective และการป้องกันในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อความปลอดภัยของแพทย์ พยาบาล และบุคลากรที่ปฏิบัติงานในระบบปกติ และผู้ปฏิบัติงานดูแลผู้ป่วยที่คลินิกโรคหัด ศูนย์คัดกรอง หอผู้ป่วยโควิด และจุดคัดกรอง และปรับปรุงหอผู้ป่วยเป็นระบบ negative pressure เพื่อรองรับผู้ป่วยอาการหนัก รวมถึงขยายศักยภาพรับผู้ป่วยที่มีอาการหนักจากโรงพยาบาลรอบนอก

โดยจะยังคงมาตรการเฝ้าระวังป้องกันการแพร่ระบาด/ติดเชื้อในโรงพยาบาลต่อไปอีก 1-2 เดือน โดยจะมีการปรับ/เปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมของสถานการณ์ รวมทั้งการจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม และเมื่อประเมินสถานการณ์แล้วเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น จำนวนผู้ติดเชื้อลดลง จะมีแผนการฟื้นฟูกิจกรรมของโรงพยาบาล เพื่อลดปริมาณผู้ป่วยสะสมในระบบ อาจจะมีเปิดบริการเข้าสู่ภาวะใกล้เคียงปกติ เช่น เพิ่มผู้ป่วยระบบนัด Case elective เปิดบริการผ่าตัด เป็นต้น แต่ต้องให้ความสำคัญความปลอดภัย การปนเปื้อนหรือติดเชื้อในโรงพยาบาล อาจจะเป็นไปได้การตรวจ swab ผู้ป่วยทุกรายที่เข้ามาในระบบ โดยเฉพาะการผ่าตัดต้องทราบผลก่อนทำหัตถการ มีแนวคิดที่อาจจะจัดทำ swab กับผู้ป่วยที่จะผ่าตัดทุกราย เพื่อความสบายใจและความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานผ่าตัดในระบบปกติ มีความเป็นไปได้หรือไม่ หรืออาจเป็นการตรวจเชื้อจากน้ำลาย ซึ่งจะรวดเร็วและปลอดภัย ไม่เสี่ยงกับผู้ปฏิบัติงาน โดยความร่วมมือจากคณะเทคนิคการแพทย์ ด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าห้องตลาด

ฝ่ายบริการพยาบาล :

สำหรับทีมพยาบาลได้สื่อสารกับทีมงาน เรื่องการดำเนินการเปิดหอผู้ป่วยต่าง ๆ การจัดสรรอัตรากำลังปฏิบัติงาน โดยได้มีโอกาสร่วมประชุม/หารือ ได้เห็นสถานการณ์ในพื้นที่จริง ทำให้เข้าใจความจำเป็นในการทำภารกิจต่าง ๆ และซาบซึ้งในความใส่ใจ ห่วงใย ของทีมผู้บริหารที่มีต่อผู้ปฏิบัติงานจริง โดยได้สร้างความมั่นใจและปลอดภัยให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ทุกคน

ด้านการคลัง/พัสดุ :

- ภายใต้สถานการณ์ covid-19 ได้ดำเนินการเรื่องแผนการจัดการด้านพัสดุ เพื่อให้เหมาะสมและเพียงพอต่อสถานการณ์ในแต่ละขณะ ปลอดภัยต่อบุคลากร บริหารจัดการทรัพยากรเตรียมวัสดุทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างก่อสร้าง/ปรับปรุงสถานที่เพื่อเตรียมหอผู้ป่วย สำหรับ covid-19 พร้อมสำหรับการปฏิบัติการกิจอย่างราบรื่นและปลอดภัยจากการติดเชื้อ รวมถึงการบริหารเพื่อจ่ายค่าตอบแทนแก่เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในการเฝ้าระวัง สอบสวน ป้องกัน ควบคุม และผู้รักษาผู้ป่วยติดเชื้อ covid-19

- ภารกิจงานประจำยังคงดำเนินการตามปกติ ได้แก่ การจัดสรรงบประมาณต่าง ๆ ที่ได้รับมาจากหลายช่องทางให้เหมาะสม การบริหารจัดการใช้เงินงบประมาณ ประจำปี 2563 เพื่อไม่ให้ถูกเรียกคืน และเนื่องจากรัฐบาลชะลอการจ่ายภาษี สิ่งที่กระทบต่อคนละคือ คณะอาจจะไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ปี 2564 จึงต้องวางแผนการใช้เงินในปีต่อไป การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างสนับสนุนสถานการณ์/การดำเนินการโควิด การจัดสรรอัตรากำลัง การ restore ระบบงานการเงิน การคลัง งบประมาณ การเบิกจ่าย เนื่องจากช่วงเวลาเปลี่ยนไปจากเดิม การเบิกจ่ายค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานโควิด

ด้านทรัพยากรมนุษย์ :

ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากร (นพ.อรุณธร, นพ.เทอดพงศ์) แจ้งว่าทางฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ได้ดำเนินการจัดทำประกันให้บุคลากร ระบบการทำงานแบบ Back up หรือการทำงานแบบ Work from การดูแล/แนวทางป้องกันบุคลากรที่ปฏิบัติงานโควิด รวมทั้ง สนับสนุนภารกิจตามแนวทางของโรงพยาบาล ทั้งการดำเนินงานของโรงพยาบาล และโรงพยาบาลสนาม หรือเรื่องแผนอัตรากำลังในรองรับสถานการณ์ร่วมกับทีมฝ่ายบริหาร นโยบายและแผน

ด้านการศึกษา : เสนอว่าควรเริ่มเปิดการฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน ในเดือนกรกฎาคม 2563 เพื่อไม่ให้กระทบโดยเฉพาะกลุ่มแพทย์ Fellow รับใหม่

ด้านสถานที่ /ยานพาหนะ / ความปลอดภัย : จัดอัตรากำลังสนับสนุนการปฏิบัติงานของ รพ. และโรงพยาบาลสนามทั้ง 2 แห่ง พร้อมสนับสนุนเต็มที่ และอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น

องค์กรสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษ :

การดำเนินบางช่วงอาจเร็วเนื่องจากสถานการณ์ที่ต้องรีบตัดสินใจ ทำให้การสื่อสารระหว่างที่อาจจะน้อย งานประชาสัมพันธ์พยายามสื่อสารการทำงานจริงของบุคลากรทุกคนให้สังคมได้รับรู้

ความเห็นและข้อเสนอแนะ

ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้า การดำเนินงานและแผนงานของคณะและโรงพยาบาล และที่ประชุมบางท่านเสนอให้คณะมีการแจ้งสถานการณ์ให้ประชาคมรับทราบความคืบหน้า ข้อมูลและข้อเท็จจริงที่ถูกต้อง สามารถรับรู้และเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็ว

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องเพื่อทราบ

2.1 บันทึกช่วยจำประชุมทีมบริหาร ครั้งที่ 3/2563

ที่ประชุมรับรอง โดยไม่มีการแก้ไข

เพิ่มเติม:

1. พิธีส่งนักเรียนชุดขาวไปปฏิบัติหน้าที่ ณ โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต (โรงพยาบาลสนาม 2) รองคณบดีฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษแจ้งที่ประชุมรับทราบกำหนดการส่งนักเรียนชุดขาวเพื่อไปปฏิบัติงาน ณ โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต (โรงพยาบาลสนาม 2) ณ ศูนย์กีฬา PSU Sport Complex มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต โดยทีมนักเรียนชุดขาวจะออกเดินทางไปปฏิบัติภารกิจ ในวันที่ 15 เมษายน 2563 โดยได้รับการอนุเคราะห์เที่ยวบินพิเศษจาก บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ออกจากสนามบินหาดใหญ่ ไปยังสนามบิน

นานาชาติเกิดด้วยสายการบินบางกอกแอร์เวย์ส เวลา 12.20 – 13.10 น. พร้อมได้จัดทำสื่อสำหรับทีมผู้ไปปฏิบัติงาน ณ โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต (โรงพยาบาลสนาม 2) โดยใช้เงินสนับสนุนจากมูลนิธิโรงพยาบาล ไม่ใช่งบกองทุนโควิด จึงขอเชิญทีมบริหารทุกท่านร่วมเป็นกำลังใจและส่งทีมนักบรรพชิตชาวไปปฏิบัติหน้าที่ ในเวลา 09.45 น. ณ ลานหน้าอาคารศรีเวชวัฒน์ ผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลาจะเดินทางไปส่งและให้กำลังใจทีมที่สนามบินนานาชาติหาดใหญ่ ดังมีรายละเอียดกำหนดการตามเอกสารนำเสนอในที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

2. การยกเลิกประชุมวิชาการประจำปีคณะแพทยศาสตร์

รองคณบดีฝ่ายบริหาร นโยบายและแผนเสนอให้ยกเลิกการจัดประชุมวิชาการประจำปีคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งกำหนดจัดเป็นประจำในช่วงเดือนสิงหาคมของทุกปี เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 (Covid-19) และรองคณบดีฝ่ายการศึกษาหลังปริญญาเสนอที่ประชุมพิจารณาการคัดเลือกแพทย์ดีเด่นภาคใต้ ซึ่งจะมีการรับรางวัลในวันประชุมวิชาการประจำปี

ที่ประชุมเห็นชอบ โดยให้เวียนแจ้งคณะกรรมการประจำคณะพิจารณาต่อไป

เลิกประชุมเวลา 13.40 น.

นส.จิราภรณ์ สุวรรณรัตน์

นส.จุฑาวรรณ สิทธิโชคสถาพร

นส.สุรางค์ พันธุ์ผล

จดบันทึกช่วยจำ